

Emcali

Septiembre 23, 2022 - 11:45 p. m. |

Por: Eduardo José Victoria Ruiz

Cuando se es gerente de Emcali como me correspondió hace una década, impacta la mirada generalizada que se tiene de la entidad como un botón generador de bienestar inmediato, contratos, pauta, empleos, prebendas. Pocos, muy pocos, la ven como una empresa que si bien es cierto, presta servicios públicos, es ante todo empresa, lo cual la obliga a ser rentable, austera, innovadora y sostenible.

Ese deber ser implica una responsabilidad del mediano y largo plazo que los públicos de valor usualmente no acompañan. Los políticos quieren nombramientos así sean innecesarios, pero lo importante para ellos es incrementar su bolsa de empleos. Los contratistas quieren lo suyo, vender productos o servicios al mayor precio, porque el rigor del valor en las ventas a la empresa privada no lo aplican a las entidades oficiales, donde ven oportunidades de excesivas ganancias. Los sindicatos quieren sus propios beneficios, así sean insostenibles con el tiempo. Ya llegará el momento de la crisis, piensan ellos, y ese día le achacaremos la culpa al gobierno nacional y a los demás, entre tanto, comodidades para los trabajadores y buen vivir para los líderes de los múltiples sindicatos.

Nada de exteriorizar la vinculación de terceros más eficientes, eso no conviene; que sea con los trabajadores así muchos de estos no respondan a los indicadores de eficiencia que las actividades requieren. Emcali es la vaca lechera que todos quieren ordeñar y si es posible, despresar y repartir su carne, pues lo que les interesa a todos esos 'públicos de valor' es "cómo le saco jugo hoy" así no haya Emcali mañana.

La pregunta que más nos hacían a los gerentes que pasamos durante la intervención del gobierno nacional, era: ¿Cuándo nos devuelven a Emcali? O ¿cuándo termina la intervención? Siempre me pregunté ¿Y cuál es la prisa si la estamos manejando pulcramente y en el camino correcto? La respuesta se da en hechos como los de esta semana. Si la entidad se maneja localmente, sin códigos de buen gobierno y con la avaricia y ambición de clanes politiqueros que recubren su calaña de hampones, no hay interés en que la empresa logre esos indicadores de rentabilidad,



**Eduardo José
Victoria Ruiz**

LO MÁS VISTO DE EDUARDO JOSÉ VICTORIA RUIZ

1. Emcali

austeridad, sostenibilidad, anteriormente mencionados.

Esa es la gran diferencia con EPM. Allí aprendieron que la clave es cuidar y alimentar la vaca para que produzca abundante leche por muchos años y esa leche es la que usufructúa la politiquería antioqueña.

Pero para eso los cuidadores de la vaca actúan como gerentes y la junta directiva, guiada por un código de buen gobierno, tiene claro el foco empresarial de la entidad. Ese criterio es muy difícil pedírselo a tanto avión que ronda entre nosotros saltando entre los incisos del código penal.

[Leer Más](#)



[Lee todo el contenido de El País sin límites. Suscríbete aquí](#)

[VER COMENTARIOS](#) ▾



Convierta a [El País.com.co](https://www.elpais.com.co) en su fuente de noticias

AHORA EN PORTADA



CONTENIDO PREMIUM

Crisis en Emcali: hoy inicia audiencia pública por los escándalos en contratación



▶ POLÍTICA

Marcha contra el Gobierno Petro será hoy: este es el recorrido en Cali



CONTENIDO PREMIUM

Colombia y Venezuela: ¿vendrá después reapertura de la frontera?



CONTENIDO PREMIUM

¿Pasividad del Gobierno? Invasión de predios, un problema que sigue sin solución



▶ ECONOMÍA

"La apuesta es llegar a toda Latinoamérica": Presidente de Recamier habla de los 75 años de la empresa caleña



▶ CALI

Aliste el paraguas: autoridades alertan que se vienen 45 días de lluvias de aquí a diciembre



▶ MUNDO

"No habrá clemencia": la amenaza de autoridades en Irán después de 10 días de protestas



▶ MUNDO

Casa Blanca advierte de consecuencias "catastróficas" si Moscú emplea arma nuclear

MAPA DEL SITIO

SERVICIO AL CLIENTE

Anuncie

Suscríbese o renueve su suscripción a El País

SECCIONES

Principal

Cali

TEMAS

Pico y Placa en Cali

Salario mínimo 2022

MULTIMEDIA

Destacados

Videos

REPORTAJE 360

Oiga mire vea

Cali, una industria salsera

CLASIFICADOS

Edictos El País

Venta de Casas

Faqs Registro	Valle	Deportivo Cali	Fotos	Cali, la ciudad que no duerme	Venta de Apartamentos
Faqs suscripciones digitales	Opinión	Liga Águila	Infografías	La Hoja Sagrada	Alquiler de Casas
Usuarios registrados vs suscriptores digitales	Colombia	Fútbol Internacional	Especiales	Detrás del camuflado	Venta de Lotes
Contáctenos	Economía	Calendario	ESPECIALES	CLUB SELECTA	Alquiler de Apartaestudios
Iniciar sesión	Deportes	Selección Colombia	El corazón de la salud	Automotriz	Alquiler de Locales
Regístrese	Judicial	Videos de la Copa	Venezuela, crimen sin frontera	Calzado y Ropa	Bolsa de empleos
Información de versión móvil	Mundos	PLAN CIUDAD	Por Cali lo Hago Bien	Descuentos en restaurantes	Negocios establecidos
Ir a versión móvil	METRO X METRO	Eventos en Cali	Cali Sabe Bien	Descuentos en Entretenimiento	Prestamos e hipotecas
Versión iPad	Vivienda nueva	Restaurantes en Cali	Río Cali	Descuentos en Salud y Belleza	Perros y mascotas
Síguenos en facebook	Proyectos de vivienda nueva en Cali	Bares y discotecas en Cali	500 empresas más Exitosas del Valle	Deportivo	Publicar aviso clasificado
Síguenos en Youtube	Proyectos de vivienda nueva en Jamundí	Conciertos en Cali	Cali se Ve		AUDIENCIAS
SERVICIOS	Proyectos de vivienda nueva en Palmira		Marcas de Corazón		Audiencias El País
Pico y Placa Cali					PROCESO REORGANIZACIÓN

Síguenos en:

El País S.A. © 2014 | Cra. 2 No.24-46 Tel. (602) 898 7000 | Cali, Colombia

Política y Tratamiento de Datos | Aviso Legal | Política de Cookies

MANUAL SAGRILAFT | PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ÉTICA EMPRESARIAL (PTEE)

Superintendencia de Industria y Comercio de Colombia

Publicidad en Bogotá - Cadenacol

Tel. 6420800, Dirección: Carrera 14 # 85 - 68 Ofc 307