Escuchar este artículo

Emcali para Cali

0

Septiembre 28, 2021 - 11:55 p. m. | ***Por:*** *Gustavo Moreno Montalvo*

Las Empresas Municipales de Cali fueron tesoro de la administración pública del país en los años 60 del siglo pasado, en razón de los compromisos con acreedores financieros que aportaron los recursos para la expansión de las redes de acueducto, alcantarillado y energía en época de altísima tasa de crecimiento de la población, por fecundidad y por migración del campo.

Los bancos exigieron junta directiva independiente con facultad para nombrar al gerente. El acuerdo se extinguió en 1968. Los partidos políticos tradicionales -Liberal y Conservador- convinieron turnarse los puestos clave a partir de 1970, cuando se sintieron amenazados por la victoria de la Alianza Nacional Popular en las elecciones para Concejo. Desde entonces el declive en la calidad de la gestión fue paulatino pero sostenido.

Los contratos con la sociedad propietaria de la planta de generación a gas Termoemcali, en virtud de los cuales Emcali se obligó a pagar 48 millones de dólares por año por la disponibilidad de la planta y 16 millones adicionales para asegurar el gas, así no operara, fueron catastróficos: la empresa entró en crisis de liquidez y fue necesaria la intervención de la Superintendencia de Servicios Públicos para evitar la quiebra.

No hubo búsqueda de soluciones entre 2000 y 2002; pasado este término se trabajó para lograr la reestructuración financiera pero ya habían aumentado las pérdidas en acueducto y energía, y no se logró la mejoría necesaria en la operación. La intervención terminó en 2013.
Desde la devolución al Municipio la gestión está enredada: no hay los recursos administrativos y financieros necesarios para las inversiones requeridas en reposición de redes y reorganización integral de la empresa. El riesgo de que la calidad y confiabilidad de los servicios se

Gustavo Moreno Montalvo

Economista y abogado. Director de Crédito Público del Ministerio de Hacienda y Presidente del Banco Central Hipotecario (1991-1994). Escribe en el periódico desde hace siete años.

LO MÁS VISTO DE
GUSTAVO MORENO MONTALVO

1. Emcali para Cali
2. Los problemas del Cauca

deterioren hasta hacer crisis aumenta con el paso de los días, pero solo cuando no haya agua ni luz con mucha mayor frecuencia la comunidad entenderá la necesidad de acciones audaces.

La tasa de crecimiento de la ciudad se ha reducido mucho, pero sigue siendo necesario planificar la prestación de sus servicios domiciliarios. Para ello se necesita buen gobierno corporativo. La junta directiva debe tener estabilidad y autoridad para nombrar y evaluar al gerente. Es probable que convenga desmontar la unidad central, pues no agrega valor, y separar los negocios de acueducto y alcantarillado, de una parte, y energía de otra. Cabe señalar que la empresa no es competitiva en la comercialización de energía a grandes consumidores. La unidad de telecomunicaciones hoy consume efectivo sin tener perspectiva clara porque se desperdiciaron múltiples oportunidades para reinventarla.

Es preciso reconocer que la operación es muy deficiente, el régimen prestacional excede con creces lo prevalente en el mercado laboral y la productividad es pésima. No hay perspectiva sólida de largo plazo con administración inestable, sujeta a los caprichos del alcalde de turno. Hay que movilizar los recursos necesarios para poner la operación al día, con organización idónea y posibles aportes de nuevos inversionistas. Emcali tiene la ventaja de ser monopolio natural en distribución de agua y electricidad, pero su propietario, el Municipio, no tiene posibilidad de recibir utilidades distribuidas sin cambios drásticos. En términos prácticos hoy carece de valor excepto para quienes se benefician de ella a expensas del interés general.

Sigue en Facebook Gustavo Moreno

Obtén acceso total por $9.900/ trimestre Suscríbete aquí

VER COMENTARIOS

Convierta a El País.com.co en su fuente de noticias

AHORA EN **PORTADA**

CALI

Procuraduría investiga al alcalde Ospina por contratar jóvenes de 'Primera Línea'

CALI

¿Hay vacunas de Moderna para segundas dosis disponibles en Cali?

ENTRETENIMIENTO

realismo co! Vea el nuevo r de 'Encanto', la película de Disney inspirada en Colombia

CONTENIDO PREMIUM

Datos alentadores: emprendimiento en el Valle sigue creciendo, a pesar de las dificultades

COLOMBIA

Piden revocar casa por cárcel a Emilio Tapia en caso del 'Carrusel de la Contratación'

JUDICIAL

Capturan a presuntos responsables del atentado contra la contralora de Cali

ENTRETENIMIENTO

¡Para imprimirlos! Disney reveló nuevos pósteres de 'Encanto'

CONTENIDO PREMIUM

Trabajo infantil bajó con la pandemia pero aún preocupa, revela Cali Cómo Vamos

MAPA DEL SITIO

SERVICIO AL CLIENTE	SECCIONES	TEMAS	MULTIMEDIA	REPORTAJE 360	CLASIFICADOS
Anuncie	Principal	Pico y Placa en Cali	Destacados	Oiga mire vea	Edictos El País
Suscríbase o renueve su suscripción a El País	Cali	América de Cali	Videos	Cali, una industria salsera	Venta de Casas

Faqs Registro

Faqs suscripciones digitales

Usuarios registrados vs suscriptores digitales

Contáctenos

Iniciar sesión

Regístrese

Información de versión móvil

Ir a versión móvil

Versión iPad

Síguenos en facebook

Síguenos en Youtube

SERVICIOS

Pico y Placa Cali

Valle

Opinión

Colombia

Economía

Deportes

Judicial

Mundos

METRO X METRO

Vivienda nueva

Proyectos de vivienda nueva en Cali

Proyectos de vivienda nueva en Jamundí

Proyectos de vivienda nueva en Palmira

Deportivo Cali

Liga Águila

Copa América 2019

Fútbol Internacional

Maurice Armitage

COPA AMÉRICA 2019

Calendario

Selección Colombia

Videos de la Copa

PLAN CIUDAD

Eventos en Cali

Restaurantes en Cali

Bares y discotecas en Cali

Conciertos en Cali

Fotos

Infografías

Especiales

ESPECIALES

Feria de Cali 2018

Venezuela, crimen sin frontera

Por Cali lo Hago Bien

Cali Sabe Bien

Río Cali

500 empresas más Exitosas del Valle

Cali se Ve

Marcas de Corazón

Cali, la ciudad que no duerme

La Hoja Sagrada

Detrás del camuflado

CLUB SELECTA

Automotriz

Calzado y Ropa

Descuentos en restaurantes

Descuentos en Entretenimiento

Descuentos en Salud y Belleza

Deportivo

Venta de Apartamentos

Alquiler de Casas

Venta de Lotes

Alquiler de Apartaestudios

Alquiler de Locales

Bolsa de empleos

Negocios establecidos

Prestamos e hipotecas

Perros y mascotas

Publicar aviso clasificado

AUDIENCIAS

Audiencias El País

PROCESO REORGANIZACIÓN

Síguenos en:

El País S.A. © 2014 | Cra. 2 No.24-46 Tel. (+572) 898 7000 | Cali, Colombia
Política y Tratamiento de Datos | Aviso Legal | Política de Cookies
MANUAL SAGRILAFT | PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ÉTICA EMPRESARIAL (PTEE)
Superintendencia de Industria y Comercio de Colombia

Publicidad en Bogotá - Cadenacol
Tel. 6420800, Dirección: Carrera 14 # 85 - 68 Ofic 307